



**Haus des Stiftens**

Engagiert für Engagierte

# VORSTANDSSTRESS VERMEIDEN BEIM UMGANG MIT RECHNUNGSLEGUNG

1. Falsche Grundlage für die Rechnungslegung gewählt
  - Falsches System der Rechnungslegung gewählt: 1. Rechnungslegung komplett selbst machen, 2. Rechnungslegung wird komplett von Dritten gemacht 3. Kombination z.B. Online Verwaltungssystem bei dem man selbst mitarbeiten kann
    - Bei 1: Falsches Buchhaltungssystem, falscher Mitarbeiter
    - Bei 2: Falscher Dienstleister
    - Bei 3: Falscher Partner
  - Beispiel für Herausforderung
    - Anforderungen für Controlling steigen

## 2. Falsche Zuordnung zu Anlage- & Umlaufvermögen

- Verkauf von Wertpapiere
- Rückzahlung von Beteiligungen
  
- Beispiel für Herausforderung
  - Auflösung von geschlossenen Immobilienfonds

- 
3. Fehlende Zuordnung von zweckgebundenen Spenden und zweckgebundenen Ausgaben
- Umfang der zweckgebundenen Spenden sind in der Rechnungslegung nicht zugeordnet
  - Zweckgebundene Ausgaben sind nicht entsprechend zugeordnet
  
  - Beispiel für Herausforderung
    - Spendenaktion für eine Freizeitfahrt

## 4. Fehlende Rückstellungen / Rücklagen

- Bei Immobilienprojekten
- Bei Umschichtungsgewinnen
  
- Beispiele für Herausforderungen
  - Stiftung hat zu geringe Instandhaltungsrücklagen bei einer Wohnung gebildet
  - Umschichtungsgewinne wurden ausgeschüttet ohne das dies von der Satzung gedeckt ist

## 5. Fehlende Transparenz der Verwaltungskosten

- Fehlende Summen der entsprechenden Buchungskonten
- Beispiel für Herausforderung
  - Stiftung gefährdet die Gemeinnützigkeit wenn die Verwaltungskosten prozentual zu hoch sind.

## 6. Falsche Zuordnung zu den 4 Sphären

- Ideeller Bereich
- Vermögensverwaltung
- Zweckbetrieb
- Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb
  
- Beispiel für Herausforderungen
  - Tombolas
  - Verkaufsaktionen.



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Philipp Hof

Haus des Stiftens gGmbH

Landshuter Allee 11

80637 München

[Philipp.hof@hausdesstiftens.org](mailto:Philipp.hof@hausdesstiftens.org)

+49 89 744 200 210